



Книга Подрядчика



*«Дружба, основанная на бизнесе, лучше,
чем бизнес, основанный на дружбе»*

Д.Д. Рокфеллер

СОДЕРЖАНИЕ

Приветственное обращение	3
Кардинальные требования по ОТиПБ	4
Возможности для Подрядчика	5
Ответственность Подрядчика	6
Порядок взаимодействия Подрядчика с заказчиком	7
Этап 1 «Квалификация»	8
Этап 2 «Тендерные процедуры»	9
Этап 3 «Оформление договора»	10
Этап 4 «Подготовительные мероприятия»	11
Этап 5 «Производство работ»	12
Этап 6 «Сдача работ и оплата»	13
Для заметок	16

Уважаемые партнеры!

Одним из направлений инвестиционной деятельности является обеспечение предприятий группы НЛМК качественными профессиональными услугами по выполнению строительно-монтажных работ.

Мы стремимся к установлению взаимовыгодных партнерских отношений на основе открытого взаимодействия для достижения уникальных результатов на площадках НЛМК и создания условий для непрерывного развития наших партнеров.

Этичное и добросовестное деловое поведение является обязательным условием сотрудничества с компаниями Группы НЛМК. Компания ожидает, что наши партнеры будут соблюдать Кодекс деловой этики подрядчика НЛМК.



Мы также требуем от контрагентов неукоснительного соблюдения всех действующих требований законодательства РФ, в том числе в области охраны окружающей среды, промышленной безопасности и охраны труда. Мы видим основную цель их соблюдения в обеспечении безопасной жизнедеятельности для сотрудников, подрядчиков и всех жителей региона.

Для повышения эффективности сотрудничества создано единое информационное пространство*, где Вы сможете найти организационную и справочную информацию, задать вопросы и оставить обратную связь. Активная роль подрядчика и прямой диалог – это платформа для построения успешных долгосрочных партнерских отношений

Вице-президент
по инвестиционным
проектам
Сотников Д.М.

* - <https://nlmk.com/ru/for-suppliers-and-contractors/>

Кардинальные требования по ОТиПБ*



НЕТ АЛКОГОЛЮ И НАРКОТИКАМ

Запрещено находиться на территории предприятия в состоянии алкогольного, наркотического или иного токсического опьянения



ПОЛУЧИ ДОПУСК

Запрещено выполнять работы повышенной опасности без действующего наряда-допуска



ИЗОЛИРУЙ ИСТОЧНИКИ ЭНЕРГИИ

Запрещено выполнять ремонт или обслуживание оборудования, не убедившись, что оно отключено и не находится под напряжением



НЕ НАХОДИСЬ В ОПАСНОЙ ЗОНЕ

Запрещено пересекать ограждение опасной зоны во время работы оборудования, машин и механизмов



СОБЛЮДАЙ ПРАВИЛА ДОРОЖНОГО ДВИЖЕНИЯ

Запрещено нарушать правила безопасности при управлении автомобильным и ж/д транспортом или передвигаясь пешком



ПЕРЕМЕЩАЙ ГРУЗЫ БЕЗОПАСНО

Запрещено перемещать грузы неустановленным способом, нарушать схему строповки



НЕ ОТКЛЮЧАЙ ЗАЩИТНЫЕ УСТРОЙСТВА

Необходимо получить разрешение перед отключением защитных и предохранительных устройств



ЗАЩИТИ СЕБЯ ОТ ПАДЕНИЯ

Запрещено работать на высоте без применения страховочной системы



КОНТРОЛИРУЙ ИСТОЧНИК ОГНЯ

Запрещено проводить огневые работы в местах нахождения легковоспламеняющихся паров и веществ



СООБЩАЙ О ПРОИСШЕСТВИЯХ

Запрещено скрывать или искажать факты и обстоятельства происшествий и несчастных случаев на производстве
(Горячая линия 8-800-600-0474)



ИСПОЛЬЗУЙ ГАЗАНАЛИЗАТОРЫ

Запрещено проводить работы в газоопасных местах и замкнутых пространствах без индивидуальных газоанализаторов



ИСПОЛЬЗУЙ СРЕДСТВА ИНДИВИДУАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ

Запрещено выполнять работу без использования или в неисправных СИЗ



Справочник



Нарушение кардинальных правил безопасности:

НАРУШИЛ ВПЕРВЫЕ → изъятие пропуска, удаление с площадки на срок до 3-х месяцев

НАРУШИЛ ПОВТОРНО → удаление с площадки с блокировкой пропуска навсегда

* - Подробная информация по ОТиПБ представлена в Справочник по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды для работников подрядных организаций, работающих на территории предприятий Группы НАМК

Возможности для Подрядчика

В Группе НЛМК огромное внимание уделяется качеству подготовки персонала, занятого в производстве строительно-монтажных работ. Для всех категорий специалистов данного направления разработаны и широко применяются групповые и индивидуальные программы обучения, включая обязательные инструктажи по ОТиПБ



Получение бонуса

Сотрудничество с ПАО «НЛМК» дает возможность использования корпоративных привилегий и позволяет получить премии за сокращение сроков проведения работ, влияющих на выпуск продукции



Референции от ПАО «НЛМК»

ПАО «НЛМК» - компания мирового уровня, которая гарантирует стабильные партнерские взаимоотношения, дающие возможность для роста и продвижения на других рынках, а также развитие технических компетенций



Долгосрочное партнёрство

Стратегическое партнерство обеспечивает: планирование годовых объёмов, сокращённый срок оплаты, авансирование (в рамках лимита) на закупку материалов без обеспечения, стабильное финансовое положение бизнеса



Повышение уровня организации работ

Существенным дополнительным бонусом и бизнес-преимуществом может стать повышение уровня организации работ Подрядчика с использованием передовых технологий управления строительством: Производственная система, Lean Construction, Project Control Room

Ответственность Подрядчика

Контролируйте
соответствия
Кодексу деловой
этики
Подрядчика

Соблюдайте
требования в
сфере ОТиПБ

Соблюдайте
требования в
сфере
экологической
безопасности



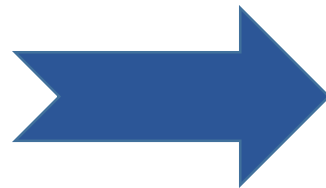
Уважаемые Партнеры (Подрядчики)!
С момента подписания **Соглашения по ОТиПБ*** Подрядчик несёт полную ответственность за соблюдение требований действующего законодательства РФ и внутренних нормативных актов в области ОТиПБ, и экологии со стороны всех своих сотрудников, а также привлечённых субподрядчиков.

! Не соблюдение требований влечет за собой применение штрафных санкций

Диапазон штрафов**

от 5000 рублей

Отсутствие у водителя
комплекта документов
необходимых



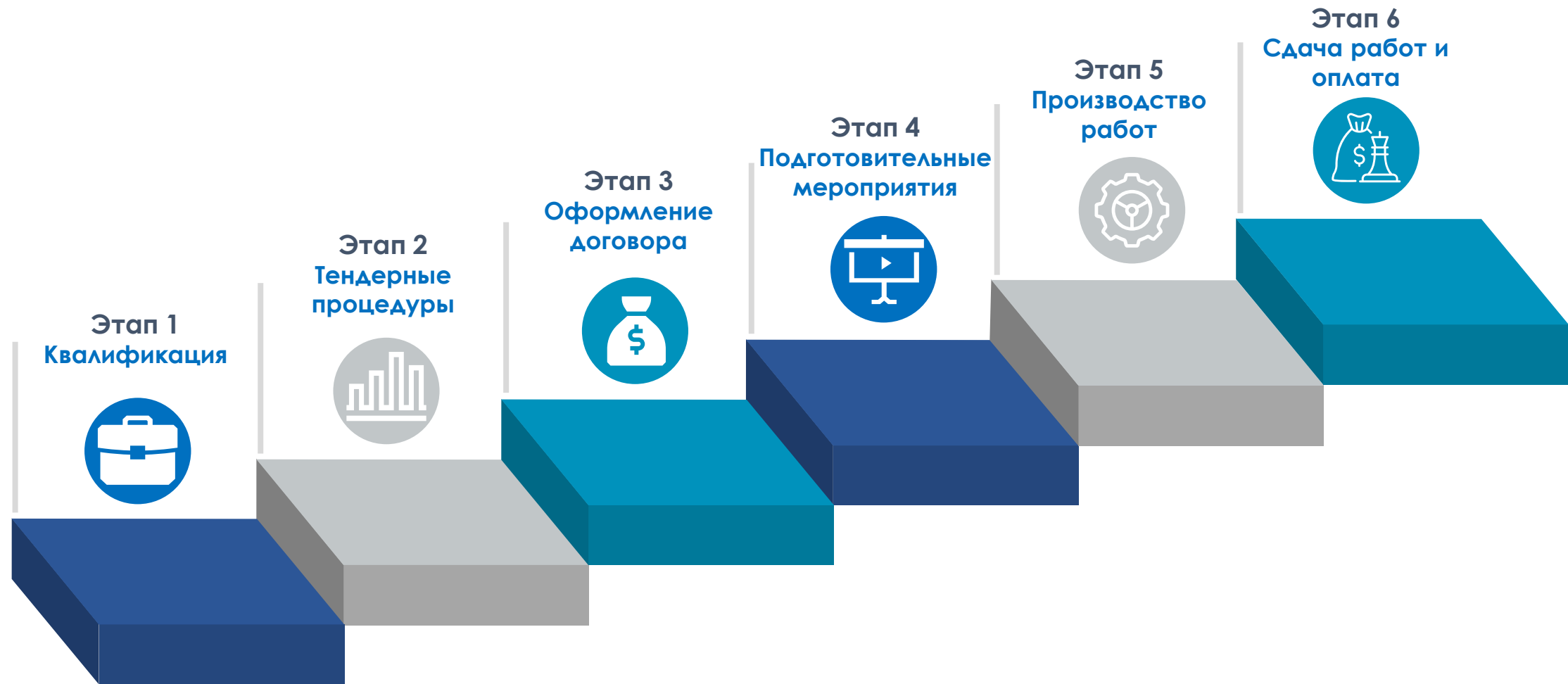
до 200 000 рублей

Нахождение на территории ПАО
«НЛМК» или попытка прохода через
КПП работников ПО в состоянии
алкогольного, наркотического или
иного токсического опьянения

*-Соглашение в сфере охраны труда, промышленной и пожарной безопасности производства работ, охраны окружающей среды, внутриобъектового и пропускного режимов

**-полный перечень штрафных санкций приведен в приложении №1 к соглашению по ОТиПБ*

Порядок взаимодействия Подрядчика с Заказчиком



Этап 1. Квалификация

Контакты категорийных менеджеров:

**Сухочева Людмила
Анатольевна**
тел.(4742) 44-43-56
suchocheva_la@nlmk.com

**Аксенова Светлана
Валерьевна**
тел. (4742) 44-03-61
aksenova_sv@nlmk.com



**Цифровой помощник
QUBO**



**01
Первоначальный
вход в систему**

**02
Саморегистрация
подрядчиков**

**03
Квалификация
подрядчиков**

1. В случае если Ваша компания не является бизнес-партнером НЛМК либо данных о Вашей компании нет в учетной системе НЛМК, Вам необходимо пройти процедуру регистрации.

Для этого необходимо открыть интернет-браузер и в строке поиска ввести ссылку: https://abap-srm.nlmk.ru/ros_ext?sap-language=RU

2. Для того чтобы зарегистрироваться в системе, Вам необходимо заполнить анкету саморегистрации контрагента.

Убедившись, что все данные введены корректно, нужно отправить анкету на рассмотрение.

В случае подтверждения регистрации на электронную почту указанного в анкете контактного лица будет направлено 2 письма с регистрационной информацией. В первом письме Вы найдете временный логин и URL-ссылку на личный кабинет поставщика услуг, во втором – временный пароль от личного кабинета. После входа в систему необходимо ввести новый логин, пароль для учетной записи администратора и указать параметры настройки.

В личном кабинете можно управлять данными подрядчика.

Для прохождения этапа Общая квалификация в личном кабинете разделе «Квалификации» - «Нов.» заполнить Шаблон общей квалификации.

В шаблоне общей квалификации содержатся вопросы для проверки по критериям:

- корпоративной безопасности
- охраны труда и промышленной безопасности (ОТиПБ)

Включение в маршрут проверки ОТиПБ происходит автоматически на уровне системы SRM при выборе контрагентом категорий аутсорсинга, а также категорий, закупаемых функциональными направлениями: Техобслуживание и ремонты, Инвестиции, Логистика, АСУТП, ОТиПБ.

3. После принятия положительного решения о прохождении первого этапа квалификации (по общей анкете) на электронную почту контактного лица должен прийти запрос на прохождения квалификации по выбранной категории. Заполнение квалификационной анкеты включает в себя 3 шага: просмотр введения, непосредственно ответ на вопросы, просмотр условий конфиденциальности и отправка анкеты ответственному сотруднику НЛМК. В случае, если у категорийного менеджера возникли вопросы по данным, указанным в квалификационной анкете, он может потребовать от Вас уточнений по каждому отдельному разделу. При наличии всех требуемых документов и корректного заполнения ответа в анкете контрагента категорийный менеджер направляет результат квалификации организации на согласование членам комиссии и на утверждение Утверждающему лицу. После утверждения/отклонения анкеты присваивается соответствующий статус ЗУ/ЗН.

После утверждения/отклонения квалификационной анкеты в системе SAP SRM подрядчику приходит извещение от системы об итогах квалификации.

* - Подробная информация представлена в Инструкции пользователя по саморегистрации и квалификации Подрядчиков

Этап 2. Тендерные процедуры



Контакты:

Начальник отдела | Управление по закупкам работ в инвестиционной деятельности

Хрюкин Игорь Николаевич

Тел.(4742) 44-59-82 hryukin_in@nlmk.com

Главный специалист | Управление по закупкам работ в инвестиционной деятельности

Ступаченко Руслан Анатольевич

Тел.(4742) 44-53-43 stupachenko_ra@nlmk.com

1. Ответственный от Управления по закупкам работ в инвестиционной деятельности направляет Подрядчику пакет тендерной документации
2. Рассмотрение полученной тендерной документации Подрядчиком
3. Подрядчик готовит и направляет технико-коммерческое предложение
4. Тендер заочный – проводится на электронной площадке SAP SRM.
- 4*. Тендер очный – прохождение технической и коммерческой частей с личным участием представителей ПО, определение победителя
5. Оформляется протокол тендерной комиссии
6. Решение тендерной комиссии направляется Подрядчику официальным письмом

Этап 3. Оформление договоров

Контакты:

Саунина Ольга Геннадиевна

Группа НЛМК | Начальник договорного
отдела | Управление по закупкам работ
в инвестиционной деятельности
М.+7 904 682 63 76 | Т. (4742) 44 60 82
saunina_og@nlmk.com | www.nlmk.com



Этап 4. Подготовительные мероприятия

Перед началом выполнения работ на объекте подрядчик, осуществляющий строительство:



заключает с ПАО «НЛМК» Соглашение в сфере охраны труда, промышленной и пожарной безопасности производства работ, охраны окружающей среды, внутриобъектового и пропускного режимов



получает от застройщика (технического заказчика) нотариально заверенную копию разрешения на строительство



получает от застройщика (технического заказчика) проектную и рабочую документацию на весь объект или его часть, на определенные виды работ или разовый объем работ



принимает площадку для строительства



согласовывает состав субподрядных организаций с тех. заказчиком, заключает с ними договоры на выполнение различных видов работ и координирует их деятельность



заключает договоры на поставку материально-технических ресурсов



заключает договоры с аккредитованными лабораториями на выполнение видов испытаний, которые не могут быть выполнены собственными силами



принимает участие в установочном совещании по ОТиПБ с Заказчиком, исполняет принятые на совещании решения



организует прохождение вводного инструктажа и тестирования для получения пропуска на территорию персоналу подрядчика*



составляет акт-допуск о возможном совмещении производства работ при реконструкции объекта капитального строительства действующего предприятия



разрабатывает организационно-технологическую документацию

БЕЗ согласованных ППР и КПО подрядчик не допускается к осуществлению строительства

* - Ссылка на материалы <https://lipetsk.nlmk.com/ru/about/documents/mandatory-requirements-for-counterparties/>

Этап 5 «Производство работ»



Получает разрешительную документацию (разрешение на земляные работы, наряд-допуск)

01



Принимает материалы и оборудование поставки Заказчика со складов Заказчика

02



Выполняет СМР в соответствии с рабочей документацией

03



Выполняет необходимые виды испытаний

04



Предъявляет выполненные работы службам Заказчика (строительный контроль заказчика, авторский надзор, эксплуатирующий цех)

05



Предоставляет исполнительную документацию на выполненные работы (техническому заказчику)

06



Готовит отчет о расходовании давальческих материалов

07



Иницирует освидетельствование дополнительных работ

08



Устраняет замечания авторского надзора, строительного контроля и органов гос. надзора к выполненным работам

09



Выполняет требования Заказчика и законодательства в области строительства, ОТиПБ, экологии (см. Приложение 1)

10

Контакты:

ответственный за строительство в составе рабочей группы проекта

Этап 6. Сдача работ и оплата



1. Подрядчик вызывает специалиста строительного контроля на объект (по эл./п.) при этом формирует черновик КС-2 в ПК РИК с объемами готовыми к проверке (V1) и необходимым комплектом ИД.
2. Специалист проводит визуальной и инструментальной контроль объёмов и качества выполненных работ фиксирует фактически качественно выполненные работы (V2).
3. Подрядчик сдает ИД и справки на материалы (004; 000-190; 000-191) на подтверждение объемов работ в отдел Производственно-технического сопровождения (группа комплектации ИД) на предъявленные объемы работ (V3).
4. Подрядчик направляет в УСИ: КС-2 (скан документа, формат ПК РИК), справки на материалы (ф.000-190, ф.000-191) для подгрузки данных в ПК РИК.
5. Подрядчик подписывает чистовой вариант КС-2 в УТЗ.
6. После подписания КС-2 формируется КС-3. КС-3 размещается Подрядчиком в SAP (ЭДО), направляется на рассмотрение/согласование в УСИ, затем в ООО «ЦКР» (см. Приложение 2)

Оформление:

КС-2 (с материалами к списанию) ежемесячно до 10 числа

КС-2 (без списываемых материалов) ежемесячно до 16 числа

Отчетный период ежемесячно завершается подписанием КС-3 до 27 числа!

Контакты:

Начальник отдела строительного и технического контроля

Богатырев Александр Николаевич Т. +7 4742 440755
bogatyrev_an@nlmk.com М.+7 951 307 13 78

Начальник отдела производственно-технического сопровождения

Литвинов Владимир Олегович Т. +7 4742 444506
litvinov_vo@nlmk.com

Руководитель группы по строительному контролю общестроительных работ

Семенюк Максим Николаевич Т. +7 4742 372812
semenyuk_mn@nlmk.com М.+7 952 594 25 98

Главный специалист отдела строительного и технического контроля

Докон Константин Иванович Т. +7 4742 441839
dokov_ki@nlmk.com

Руководитель группы по строительному контролю электромонтажных работ

Касторных Вячеслав Юрьевич Т. +7 4742 372818
kastornyh_vy@nlmk.com

Приложение 1. Требования ОТиПБ при производстве работ

При производстве работ на объекте подрядчик, осуществляющий строительство:

Направление	Мероприятие
Обучение и коммуникации	Организовывает прохождение работниками подрядчика дополнительного обучения по видам работ повышенной опасности по корпоративным программам Заказчика.
	Обеспечивает присутствие руководителей и специалистов ОТиПБ на совещаниях по ОТиПБ, проводимых представителями Заказчика.
	Оповещает Заказчика обо всех произошедших происшествиях в своей организации, а также в субподрядных организациях.
	Участствует во всех мероприятиях по ОТиПБ, проводимых Заказчиком.
Управление рисками	Организовывает разработку плана управлению безопасностью на высокорисковых проектах. Обеспечивает его ведение и актуализацию информации в нем.
	Получает наряд-допуск на производство работ повышенной опасности. Обеспечивает наличие плана последовательности операций на каждую опасную работу.
	Обеспечивает участие первых лиц подрядчика в линейных обходах, проводимых представителями Заказчика.
	Обеспечивает устранение нарушений, выявленных в ходе проверок представителями Заказчика.
	Обеспечивает совместное проведение комплексной проверки по ОТиПБ с представителями Заказчика. Разрабатывает план корректирующих мероприятий и подготавливает отчет об устранении нарушений.

Приложение 2. Контакты ООО «Центр корпоративных решений»

Все процессы по взаиморасчетам за выполненные проектно-изыскательские, строительно-монтажные, пусконаладочные работы и услуги, связанные с реализацией инвестиционных проектов осуществляются в Дирекции сопровождения услуг ООО «Центр корпоративных решений»

- Запрос информации по вопросам взаиморасчетов (платежи за выполненные работы, перечисление авансов и др.) могут направлять только представители генподрядной организации по действующему договору, посредством коммуникации с ответственным за договор. Коммуникация субподрядной организации с заказчиком возможна через сотрудников генподрядной организации.
- Условия и порядок оплаты гарантийных удержаний при расчете за выполненные работы производится в соответствии с условиями, указанными в Договоре. Любые изменения условий и порядка оплаты должны быть предварительно оформлены дополнительным соглашением.
- Все акты сверки и запросы на их формирование по ГК НЛМК высылать на единый почтовый ящик - ЦКР_Сверка расчетов reconciliation@cscentr.com

Все текущие вопросы по срокам и суммам платежей, в т.ч. по авансам, гарантийным удержаниям, взаиморасчетам, по обработке и подписанию актов, УПД (БДО/ЭДО) за выполненные работы необходимо направлять ответственным в соответствии с контактной матрицей:

Начальник Управления сопровождения закупок услуг

Липатов Евгений Анатольевич

lipatov_ea@cscentr.com

Ответственные за сопровождение договоров ПАО «НЛМК» в части обработки первичных документов и проведения оплат:

Руководитель группы сопровождения закупок инвестиционных услуг

Маркова Юлия Сергеевна

markova_ys@cscentr.com

Т. +7 952 595 79 77

Ведущий специалист

Обченко Ольга Викторовна

obchenko_ov@cscentr.com

Т. +7 910 742 17 51

Ведущий специалист

Скоморохова Светлана Дмитриевна

skomorohova_sd@cscentr.com

Т. +7 920 242 21 59

Ведущий специалист

Щетинина Татьяна Александровна

schetinina_ta@cscentr.com

Т. +7 903 028 94 64

Официальная эл. почта Дирекции сопровождения закупок ООО «ЦКР»: sp-usz@cscentr.com

Фактический адрес: 398001, г. Липецк, ул. Советская, д. 20.



**В наших руках выстроить долгосрочное и взаимовыгодное
партнерство**



www.nlmk.com

Книга разработана в рамках проекта
«Комфортная среда – залог партнерских отношений»